



SOCIETE NATIONALE DE RECOUVREMENT

RESUME RAPPORT D'ACTIVITE 2016

Monsieur le Président du Conseil de Surveillance,

Messieurs les Administrateurs,

Le rapport d'activités qui vous est présenté est décliné en huit (08) parties qui sont :

- 1- Le Conseil de Surveillance**
- 2- L'organisation et le bilan social de la société**
- 3- Les activités de recouvrement des créances**
- 4- Les activités de gestion du patrimoine immobilier**
- 5- Les activités de remboursement des dépôts**
- 6- Les autres activités**
- 7- L'état d'exécution du budget**
- 8- Les états financiers.**

Le présent texte en fait une synthèse regroupée en cinq (05) grandes parties.

1. LA COMPOSITION DU CONSEIL

Le Conseil de surveillance qui est l'organe d'administration de la SNR est ainsi composé :

- M. Papa DIOUF, Président du Conseil de Surveillance
- M. Pape oumar DIALLO, Coordonnateur de la Direction Générale des finances, représentant du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan
- M. Amadou Birahim GUEYE, Directeur de la Comptabilité Publique, représentant le Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan,
- M. Mountaga DIOUF, Conseiller Technique du Ministre de la Justice représentant du Ministère de la Justice,
- M. Falillou MBAYE, Conseiller spécial, représentant la Présidence de la République
- M. Ousseynou BA, représentant le Contrôle Financier.

Aucun changement n'est intervenu dans la composition du Conseil durant l'exercice.

Le Commissariat aux comptes est assuré par le Cabinet CMBAC, qui fait office de Commissaire aux Comptes titulaire, son suppléant est le cabinet FIDUCIA.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni à cinq (05) reprises durant l'exercice.

2. L'ORGANISATION ET LE BILAN SOCIAL

Au 31 Décembre 2016, l'effectif de la SNR est de **70 agents titulaires de contrats de travail à durée indéterminée** dont un (01) qui est en disponibilité.

Les tableaux figurants à la page 06 donnent une idée de la répartition des effectifs par statut et selon le genre.

Un agent a été admis à faire valoir ses droits à une pension de retraite et six (06) nouvelles personnes ont été recrutées durant l'exercice pour renforcer la direction du recouvrement et des affaires juridiques et la direction financière et comptable en exploitants, agents de poursuites et en comptable. Un cas de décès a été enregistré.

Au titre des avantages accordés au personnel au cours de l'année il y a eu :

- La prime de rendement
- Trois billets dont deux pour le pèlerinage la Mecque et un pour les lieux saints de la chrétienté
- Une colonie de vacances
- Et l'arbre de Noel.

3. LES ACTIVITES DE RECOUVREMENT DE CREANCES

En 2016, les objectifs du recouvrement qui étaient fixés à **1.515.050.000 F CFA** ont été atteints à **45,65%** avec des réalisations de l'ordre de **690.247.172 F CFA** dont :

- **Portefeuille originel : 357.148.710 F CFA soit 51,90% en valeur relative**
- **Portefeuille confié : 333.098.462 F CFA soit 48,10%**

Le tableau qui figure à la page 12 du rapport fait la synthèse du recouvrement par portefeuille et par trimestre.

Au cours de l'exercice, la Direction Générale a présenté au Conseil vingt-quatre (24) dossiers dont vingt-deux (22) pour information suite à des décisions d'abandons partiels de créances prises par la Direction Générale en application du règlement intérieur.

Deux (02) dossiers ont été présentés au Conseil pour décisions.

Toutes ces décisions ont eu des **incidences sur le recouvrement de l'exercice à hauteur de F CFA 150.500.216** pour des abandons de créances de l'ordre de **F CFA 112.687.278**.

Quatre (04) missions ont été effectuées dans la sous-région pour la réception des dossiers du portefeuille BRS au Mali, au Niger et en Guinée Bissau.

Deux (02) missions ont été organisées à l'intérieur du pays, elles ont permis le recouvrement de la somme de **F CFA 8.242.165**.

Aucune procédure de réalisation de garantie n'a été menée à son terme en 2016.

Les contentieux en cours sont relatés à la page 14 du rapport.

4. LES ACTIVITES DE GESTION DU PATRIMOINE IMMOBILIER

Au 31 Décembre 2016, le nombre d'immeubles appartenant à la SNR est de 149 titres fonciers, 02 permis d'occuper et une délibération soit **152 titres de propriété**.

Huit (08) titres fonciers ont fait l'objet de cessions et de rétrocessions sur décision du directeur général en vertu des pouvoirs qu'il tient du règlement intérieur, sur délégation du Conseil de Surveillance (cf. tableaux de la page 18).

Vingt (20) titres fonciers ont fait l'objet de publication pour cessions et sur la base du procès-verbal établi par la Commission de dépouillement, le Conseil a autorisé la cession de quatre (04) titres pour lesquelles les offres reçues sont conformes au cahier des charges.

Au total, 12 titres ont fait l'objet de cession durant l'exercice 2016 pour un prix total de **F CFA 402.071.262**.

Le montant total des loyers issus de la **valorisation du patrimoine immobilier** s'élève à **F CFA 552.947.241**.

Les immeubles occupés par l'Etat sont au nombre de cinq (cf. tableau page 20).

Le renouvellement du parc informatique est devenu une réalité et tous les agents ont été dotés de PC et de scanners en vue notamment de la dématérialisation des procédures.

Depuis l'année dernière, l'arrêté des comptes se fait de manière semestrielle conformément aux recommandations du commissaire aux comptes.

La mise à jour des manuels de procédure continue de se faire et le suivi des recommandations de la mission d'intérim et celle de contrôle des marchés publics nous a valu les satisfactions du commissaire aux comptes et de l'ARMPS.

Le renforcement de la formation permanente continue de se faire et sous peu, nous aurons finalisé la réception du portefeuille de la CNCAS et l'ouverture des comptes pour les débiteurs.

5. LE BUDGET ET LES ETATS FINANCIERS.

En 2016, le taux de réalisation de dépenses est de **107,57%**.

Les investissements sont réalisés à hauteur de **72,24%**.

Les charges de fonctionnement sont exécutées à hauteur de **81,58%** en valeur relative soit **F CFA 1.263.425.917**.

Le niveau d'exécution des charges du personnel qui est de **97,60%** est satisfaisant dans l'ensemble.

Enfin, les états financiers font ressortir un bénéfice net de **F CFA 3.008.183** issu en grande partie de la valorisation du patrimoine immobilier.

Les données globales de l'exécution du budget et celles des états financiers sont renseignées aux tableaux figurant aux pages 24, 27 et 28 du rapport d'activités.

CONCLUSION

Malgré la baisse enregistrée dans le recouvrement du portefeuille originel, les perspectives qui se dessinent pour l'année 2017 s'annoncent bonnes grâce notamment à la finalisation de l'étude sur le Devenir de la SNR, l'enrôlement du portefeuille CNCAS et le démarrage dans la sous-région du recouvrement du portefeuille BRS.